Nucleo di Valutazione
COMUNE VOLPIANO

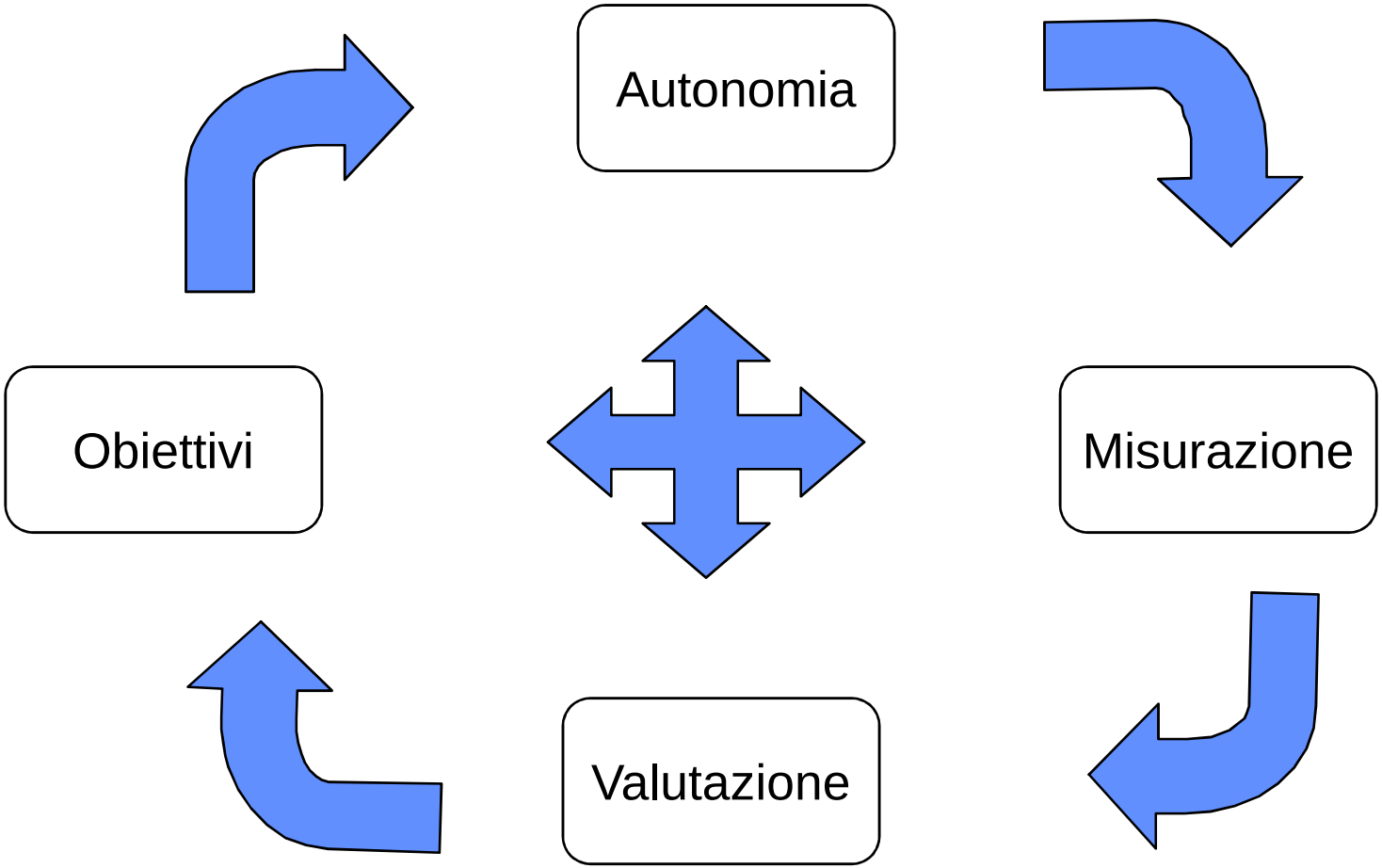
LA VALUTAZIONE DEI RISULTATI NEGLI ENTI LOCALI

Allegato A e C

I pilastri del controllo

- ☑ Responsabilizzazione sui progetti - obiettivi
- ☑ Struttura tecnico-contabile
- ☑ Processo di rilevazione dei risultati

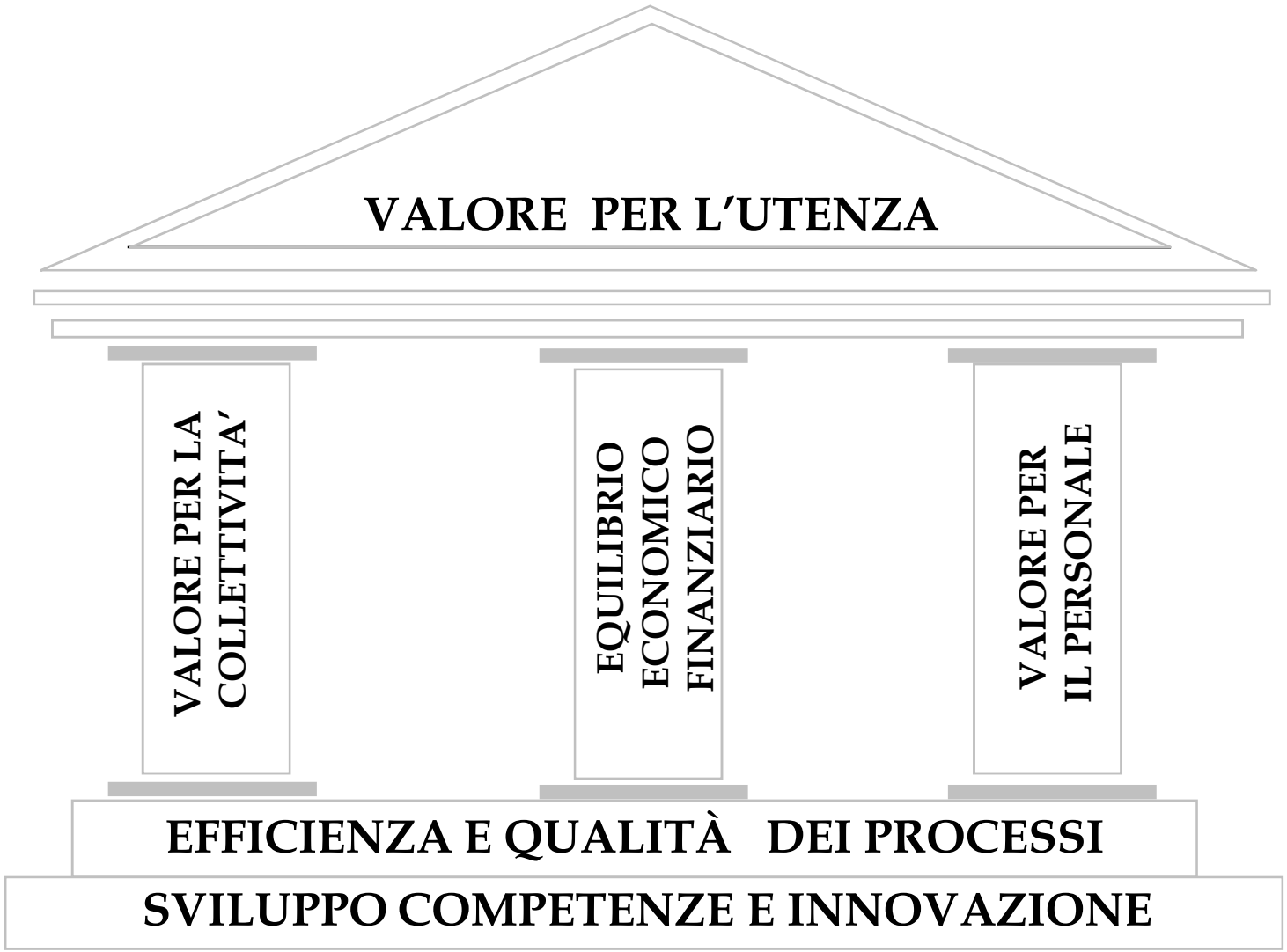
Il concetto di responsabilizzazione



Il percorso della responsabilizzazione

- ☑ Definizione dei Centri di Responsabilità CdR
- ☑ Definizione delle variabili-chiave della gestione
- ☑ Definizione di indicatori-parametri di controllo
- ☑ Individuazione variabili chiave per CdR
- ☑ Attribuzione obiettivi
- ☑ Misurazione
- ☑ Valutazione

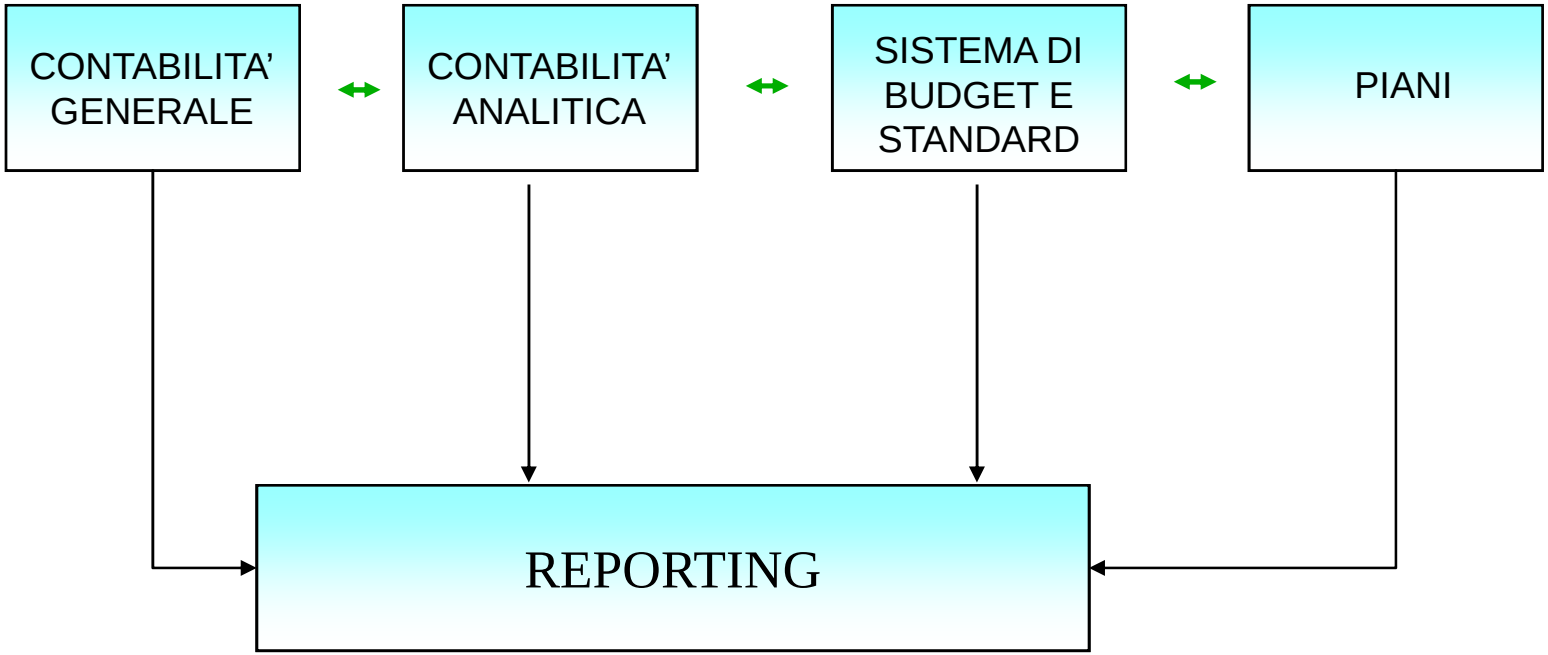
Un modello di obiettivi per i Comuni



Il controllo degli obiettivi

focus	variabili	indicatori	target	azioni	consuntivi	delta

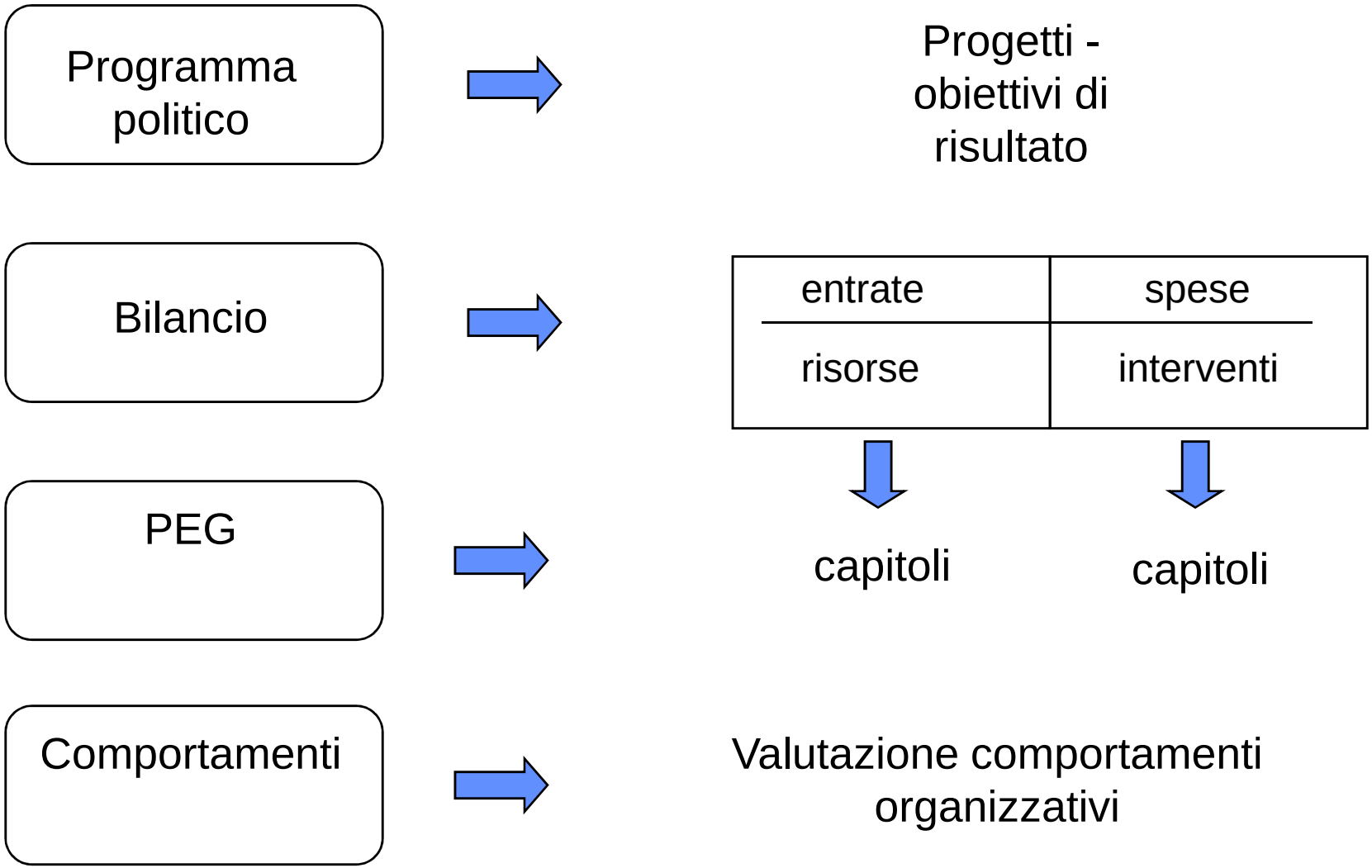
La struttura tecnico-contabile



Il processo

FASE	OGGETTO	OBIETTIVO
EX-ANTE	DEFINIZIONE OBIETTIVI	prendere coscienza di dove si vuole arrivare... **... in modo da** **orientare correttamente la gestione**
DURANTE	ANALISI SCOSTAMENTI	prendere coscienza di dove si sta andando... **... in modo da** **correggere il tiro...** **... o spostare il bersaglio**
EX-POST	VALUTAZIONE RISULTATI	prendere coscienza di dove si è finiti... **...in modo da** **ridefinire (meglio) gli obiettivi...** **... e valutare le prestazioni dei responsabili**

Gli attori e le attività della valutazione dei risultati degli apicali

Attività	*Sindaco*	*Assessore di riferimento*	*Giunta*	*Segretario Direttore Generale*	*Nucleo di Valutazione*	*Responsabii*	*Sistema informativo contabile*
definizione obiettivi		X		X	X	X	
definizione risorse finanziarie attribuite	X		X	X		X	X
definizione comportamenti organizzativi		X		X	X	X	
definizione dei pesi		X		X	X		
definizione dei sistemi di misura					X	X	
rilevazione dei dati				X		X	X
valutazione dei risultati				X	X		
presentazione dei risultati	X		X			X	

Le “dimensioni” della valutazione dei risultati degli apicali